

¿Agile fuera del software? VMF Framework + Endesa como caso de éxito

Xavier Quesada Allue
Jose Antonio Ranea Triviño

COIS'18 keep it real!

Full Stack Business Agility

Front End

Lideres ágiles

*Mindset, Cultura,
Valores, frameworks de
liderazgo y gestión del
cambio*

Middleware

Diseño organizacional ágil

*Estructuras, jerarquías,
roles, frameworks de
escalado y diseño org*

Back End

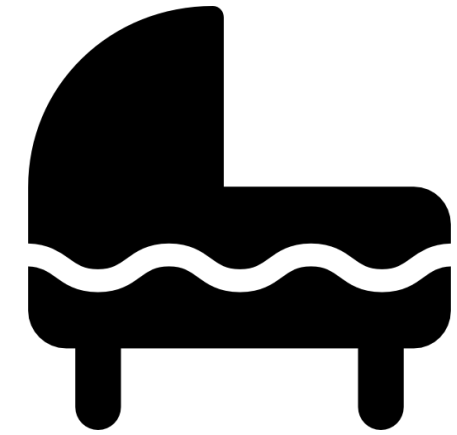
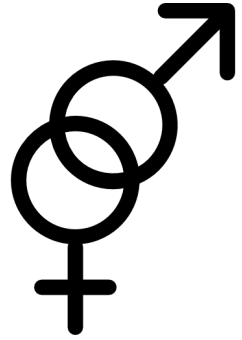
Equipos de negocio ágiles

*Herramientas, prácticas,
frameworks de equipos*

Back End

Equipos de negocio ágiles

*Herramientas, prácticas, frameworks de
equipos*

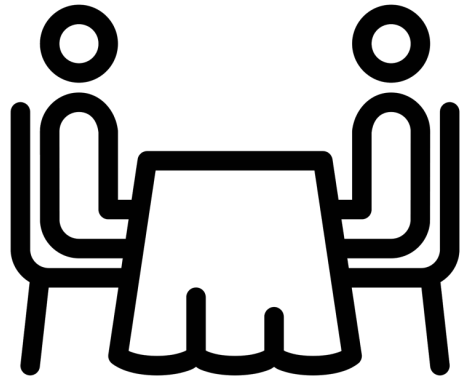


Visual Management for having a baby





Visual Management Framework



Características equipos VMF

- “Business as usual” + proyectos
- Proyectos part-time en paralelo
- Streams simultaneos con prioridades no predeterminadas
- Tareas con fecha fija, dependencias, delegadas

Desafío número 1:

DEFINICIÓN DEL PRODUCTO



Preguntas de definición del producto

- ¿Qué es un producto?, ¿Cuál es la definición de valor?
- ¿Qué es un incremento de producto válido?
- ¿Cómo defino y divido PBIs?
- ¿Qué es un "definition of done" válido?, ¿Debo tener múltiples diferentes o uno solo?

Recomendaciones

- Definición amplia de producto
- Customer centricity, buscar el valor del PBI
- Un DoD por cada tipo de trabajo ok

Desafío número 2:

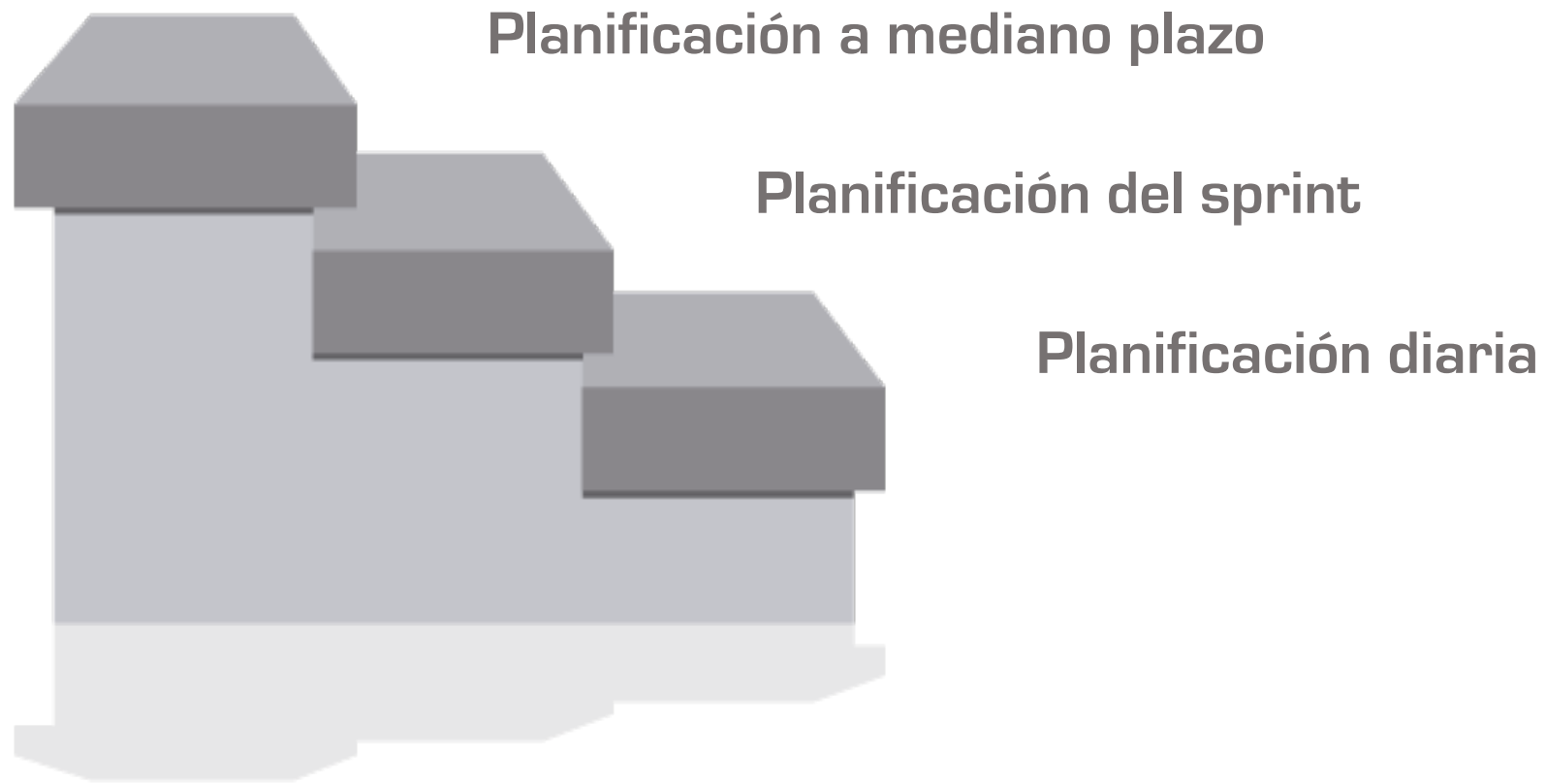
PRÁCTICAS Y PATRONES



Preguntas que queremos responder

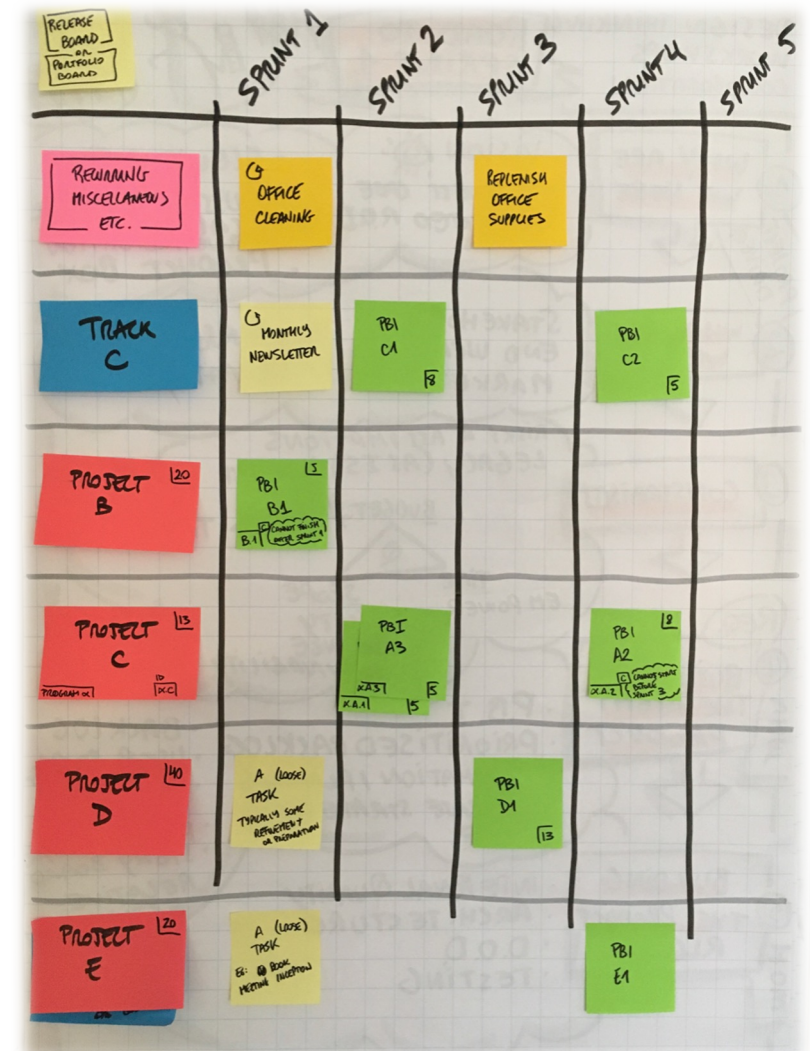
- ¿Cómo combinamos el trabajo del día a día con varios proyectos paralelos?
- ¿Cómo hacemos el seguimiento de tareas delegadas?
- ¿Cómo gestionamos tareas recurrentes?
- ¿Cómo gestionamos los deadlines?
- ¿Cómo integramos el trabajo no planificado?
- ¿Podemos garantizar que siempre estamos trabajando en lo más valioso?

VMF: 3 niveles de planificación



N 1: Planificación a mediano plazo y a nivel de roadmap

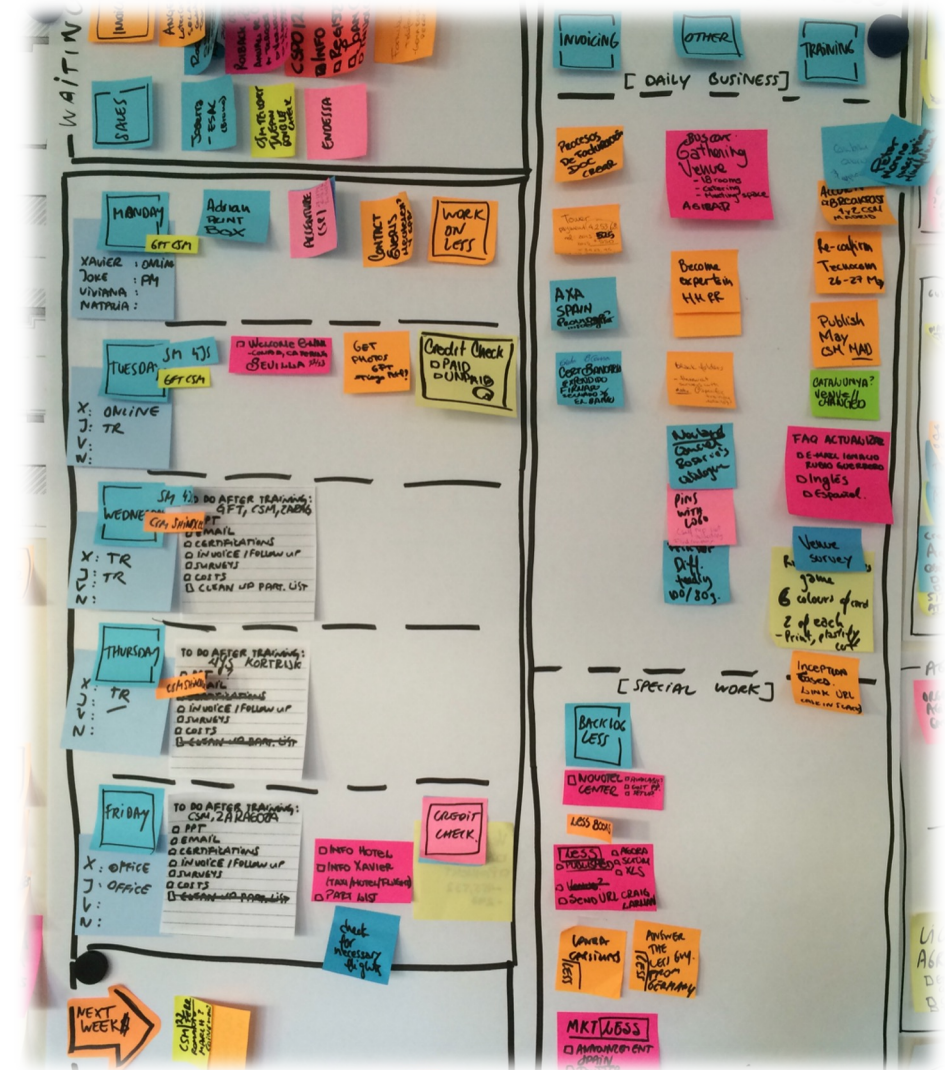
- VMF Story Map con calendario
- Visualización de la planificación a medio y largo plazo
- Las filas son proyectos o tracks, las columnas son tiempo (Eg meses o sprints)





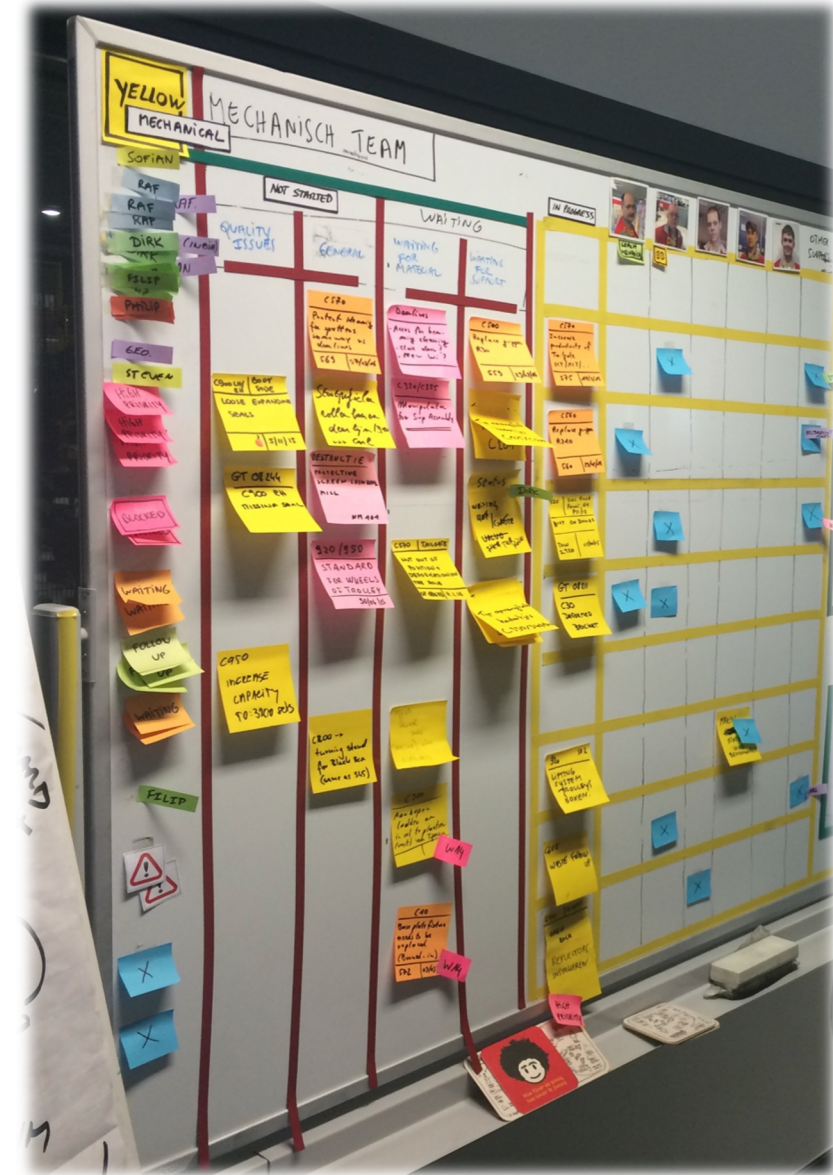
N 2: Planificación del Sprint

- Sprint con soporte de calendario
- Una columna por día de la semana
- Llenar primero con tareas recurrentes o de fecha fija
- Llenar la capacidad restante con trabajo planificado
- Las tareas que no se completan se aplazan hasta el día siguiente

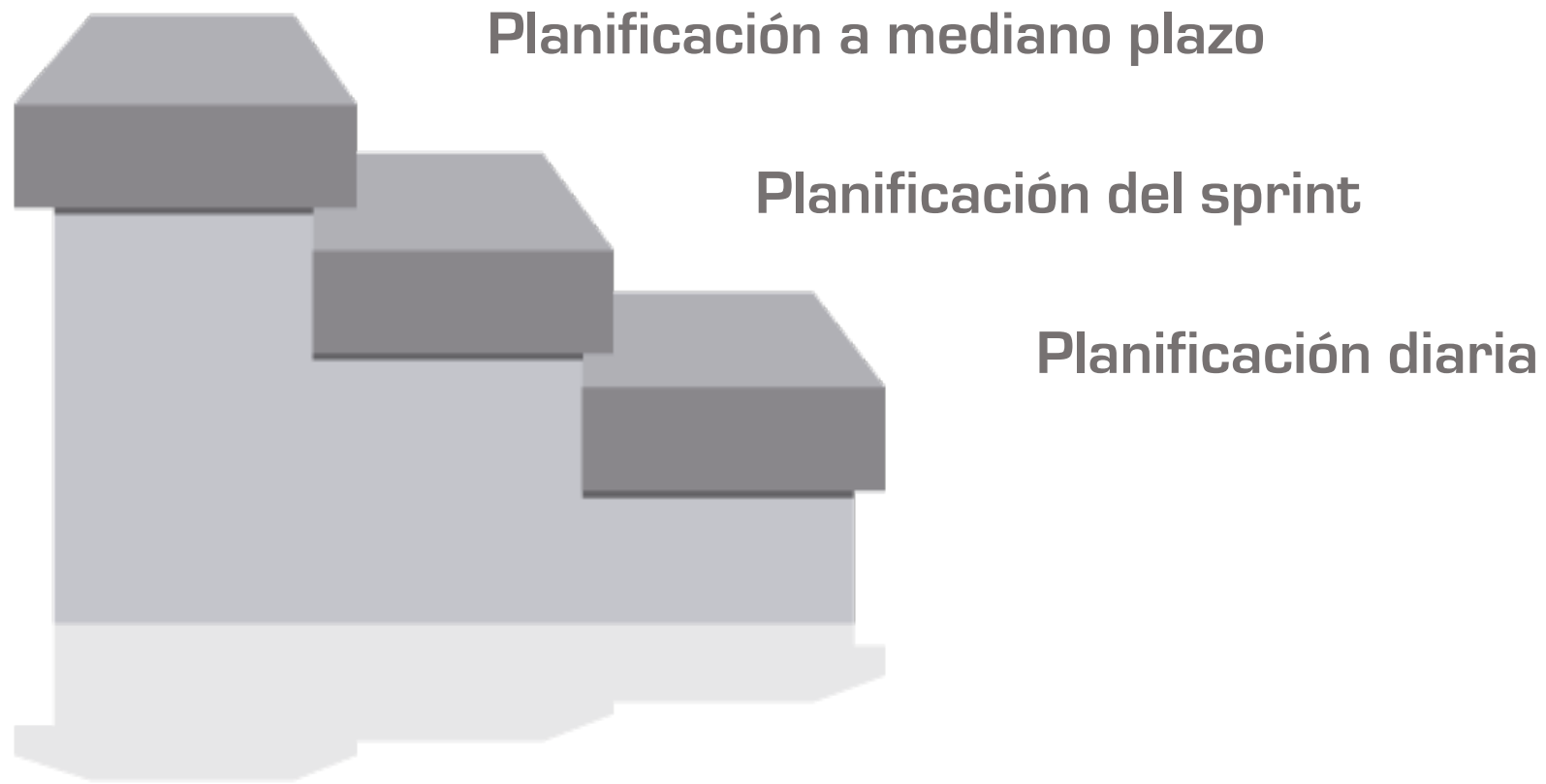


N 3: Planificación diaria

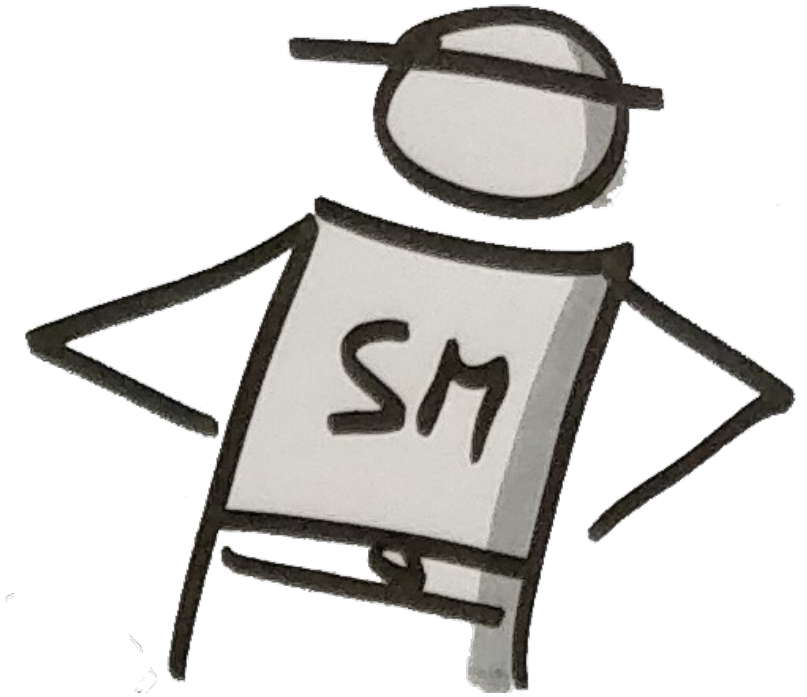
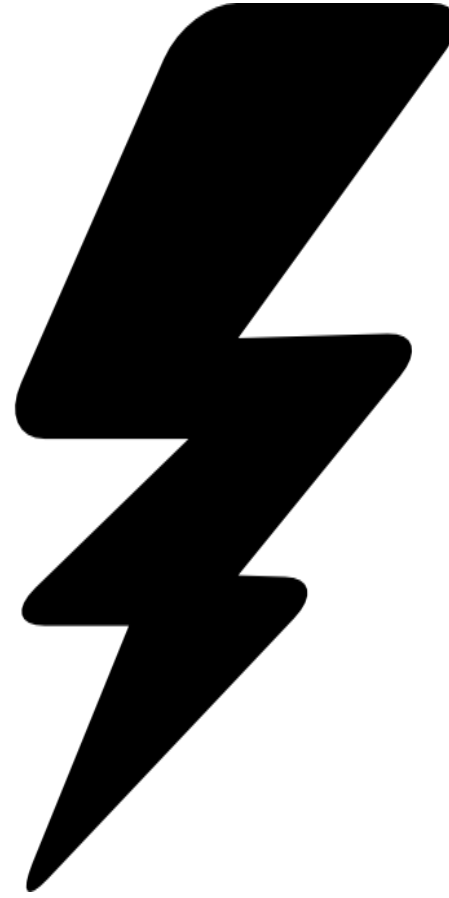
- Backlog diario construido durante la daily
- En base a lo que sucedió el día anterior
- Puede ser personal o de equipo



VMF: 3 niveles de planificación con calendarios visuales



Otros desafíos...





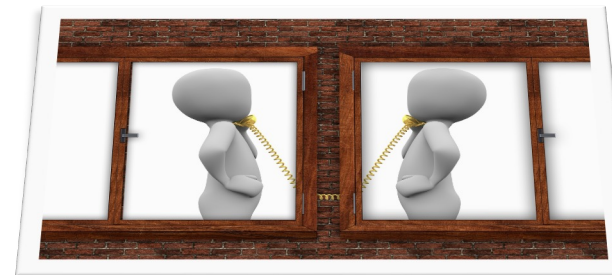
VMF en Endesa

Jose Antonio Ranea Triviño

Storytelling: ¿Qué hace una persona como yo...



- Agile fuera de software
- Escalado
- Cultura/liderazgo
- Coaching/softskills
- Equipos distribuidos
- ...

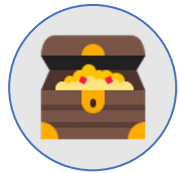


¿Por qué el Scrum fuera de software?



Sí, agile para tod@s

Qué queremos: gestionar equipos fuera de software bajo principios agile



Entregar valor al cliente externo\interno



Gestión positiva del cambio



Entregas frecuentes



Trabajar juntos



Confianza y apoyo



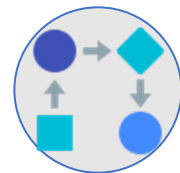
Conversaciones cara a cara



Desarrollo sostenible



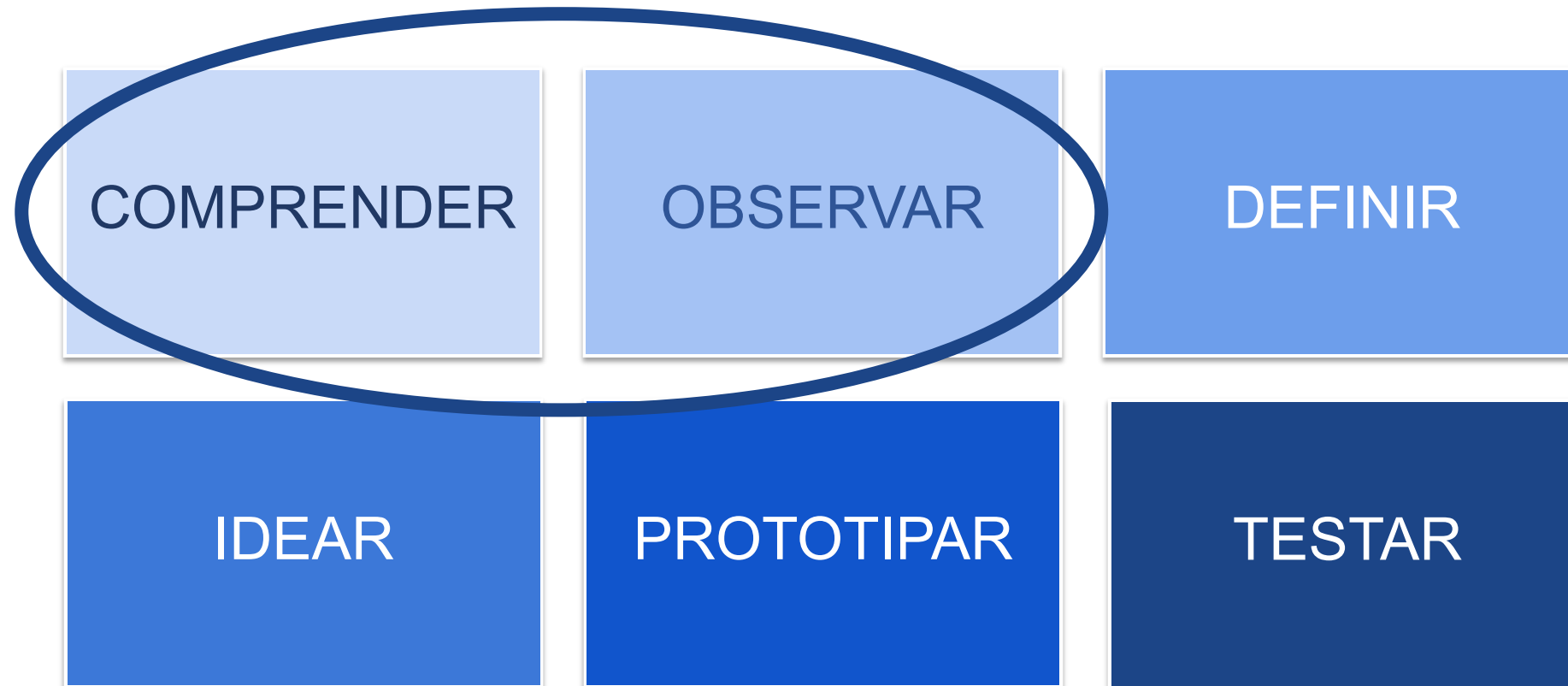
Equipo auto-organizado



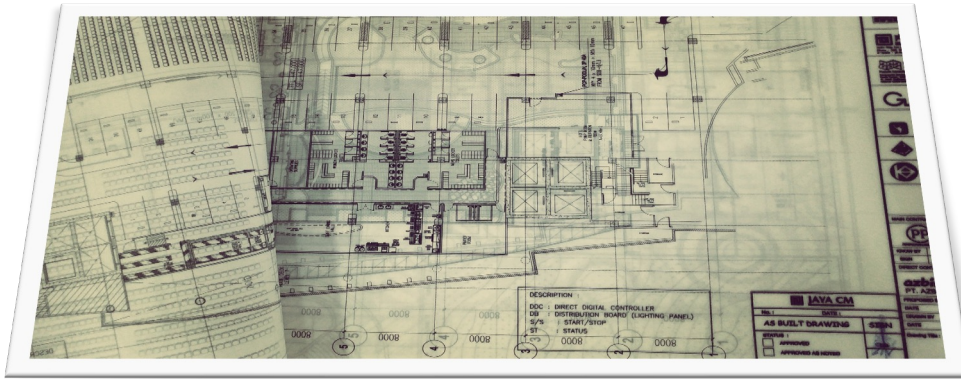
Reflexión y perfeccionamiento

Comprender y observar: ¿cómo es mi trabajo?

ME TENGO QUE ENTERAR DE
CÓMO ES MI TRABAJO....



Comprender y observar: ¿cómo es mi trabajo?



Proyectos X%



Tareas Y%

Comprender y observar: ¿cómo es mi trabajo?

Tareas Y %



Recurrentes Z %



No recurrentes V %

VMF: en el equipo de logística de gas de Endesa



Sprint: 1 semana



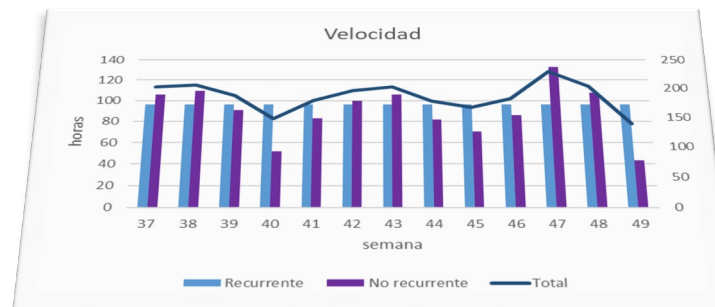
Agrupación y reducción tiempo de los eventos.



Foco en DoD: polivalencia y calidad



Feedback y mejora continua

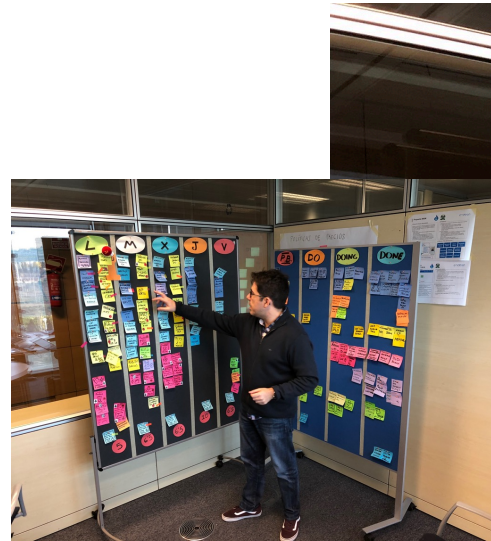


Medir capacidad de trabajo del equipo

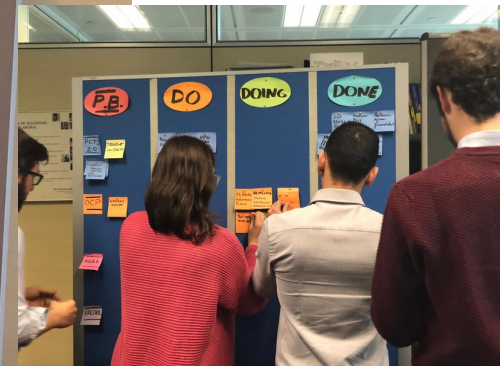


Integración visual de proyectos y tareas

VMF: integración visual de proyectos y tareas



Tablero kanban de proyectos



Calendario: Tareas (R y NR) + proyectos

Ventajas que valora el equipo



A word cloud of various terms in different colors and sizes, arranged in a roughly circular shape. The words include: seguimiento, comunicación, control, polivalencia, eficiencia, organización, mejora, asertividad, medir, priorización, involucración, proyectos, valor, transparencia, and feedback. The word 'feedback' is written vertically on the right side in a large, blue, cursive font.

seguimiento
comunicación
control
polivalencia
eficiencia,
organización
mejora
asertividad, medir
priorización
involucración, proyectos, valor
transparencia
feedback

Y además nos divertimos...



Conclusiones

1. Business Agility

- Lideres ágiles
- Organizaciones ágiles
- Equipos ágiles

2. Con el mindset correcto, se puede obtener buenos resultados rápidamente (Endesa)

3. VMF– Visual Management Framework, una buena forma de empezar



Thank you

COIS'18 **keep it real!**